



Algemeen directeur APFA Sheila van Veen:

“Afspraken met overheid zijn goede basis voor herstel”



Algemeen directeur APFA Sheila van Veen geeft een toelichting op het jaarverslag 2011

“Onze taak is te zorgen voor uw pensioen en daar willen we helder over communiceren. Deze eerste deelnemersvergadering past in de transparantie die wij willen nastreven. Meer dan u gewend was, willen we zaken met u delen, want APFA is er voor de deelnemers”.

Algemeen directeur Sheila van Veen benadrukte de open communicatie die APFA nastreeft tijdens de eerste deelnemersvergadering van het pensioenfonds op donderdag 27 september 2012. Een kleine 200 deelnemers woonden deze vergadering bij waar zij een toelichting kregen op het jaarverslag over 2011 en hoorden hoe APFA er financieel voorstaat.



Niet rooskleurig

Van Veen vindt er geen doekjes om dat de financiële positie van het fonds momenteel bepaald niet rooskleurig is. “Van de Nieuwe Pensioenregeling 2011, die voor verreweg de meeste deelnemers geldt, was de dekkingsgraad eind 2011 op een niveau van 70,6%. De dekkingsgraad is een belangrijke graadmeter voor de financiële gezondheid van een pensioenfonds. Het is de verhouding tussen de bezittingen en verplichtingen van het fonds uitgedrukt in een percentage. Als de dekkingsgraad 100% is, hebben we precies genoeg geld in kas om nu en in de toekomst de pensioenuitkeringen van al onze deelnemers te kunnen betalen. We hebben met de overheid afspraken gemaakt hoe we binnen 15 jaar op dat punt kunnen komen. Hierbij zijn door de overheid garanties afgegeven. Momenteel is er een verschil van inzicht over de

juridische formalisatie hiervan.”

Lage dekkingsgraad

Voor de lage dekkingsgraad zijn drie redenen, legt Van Veen uit. “De eerste is dat we allemaal gemiddeld langer leven. Daardoor moet het pensioenfonds langer pensioen uitkeren dan het eerder had aangenomen. Verder heeft de verlaging van de rekenrente in de afgelopen jaren van 7% naar 4% een grote impact gehad. Tenslotte hebben onze beleggingen door de slechte situatie op de financiële markten minder opgeleverd dan benodigd was. We hebben in 2011 wel een positief rendement behaald van 2,17%, maar dit is minder dan we nodig hebben”



Kleine 200 deelnemers aanwezig bij deelnemersvergadering

Wijzigingen in regeling

Oorspronkelijk hadden de deelnemers in de oude PVL-regeling een eindloonregeling met een pensioenleeftijd van 55 jaar. Deze regeling werd



onbetaalbaar waardoor in 2005 voor alle nieuwe deelnemers de overstap is gemaakt naar het NPR 2005 met een middelloonregeling en een pensioenleeftijd van 60 jaar. In 2011 zijn de PVL-regeling en de NPR 2005 samengevoegd tot de huidige NPR 2011. Voor een beperkt aantal deelnemers blijft het NPR 2005 bestaan. “Tijdens de deelnemersvergadering bleek dat een goede communicatie hierover belangrijk is. Wij zullen hier dan ook veel aandacht aan besteden. De komende tijd zal APFA presentaties organiseren bij de werkgevers om een nadere toelichting te geven op de pensioenregelingen.”

Afspraken over herstel

Vanwege de zeer lage dekkingsgraad van NPR 2011 is er intensief overleg gevoerd met de overheid. Dit heeft geresulteerd in afspraken om tot een gezonde financiële positie te komen. “De afspraken moeten ervoor zorgen dat de dekkingsgraad in 2025 op een niveau van 100% komt”, legt Van Veen uit. “De eerste afspraak is dat de overheid vanaf 2011 bovenop de normale maximale premie van 25% een extra premie van 8% gaat betalen. Daar komt vanaf 2013 nog eens een extra premie van 3%

bovenop, zodat de premie dan dus ruim 36% wordt. Bovendien heeft de overheid nog een garantie afgegeven: er is een herstelpad voor de dekkingsgraad uitgestippeld en als de dekkingsgraad onder dat niveau komt, zal de overheid het tekort aanvullen.”

Van Veen benadrukt dat bij de invoering van het NPR 2011 de overheid zich garant heeft gesteld voor het tekort op dat moment. In 2012 heeft de overheid nog extra garanties afgegeven. Deze laatste afspraken zijn vastgelegd in de uitvoeringsovereenkomst van juli dit jaar. Volgens de overheid is de minister gemachtigd om deze afspraken aan te gaan. Volgens APFA is dat niet het geval. Bij het opstellen van de uitvoeringsovereenkomst is dit verschil van inzicht door beide partijen onderkend en is hierover een passage opgenomen in deze overeenkomst. Van Veen: “APFA heeft besloten om de kwestie voor te leggen aan de rechter om duidelijkheid op dit punt te krijgen. Dit is een traject dat langere tijd in beslag zal nemen. Daarom heeft APFA in juli de uitvoeringsovereenkomst ondertekend zodat de overheid wel alvast kon

starten met het betalen van de additionele premies. Het is een weloverwogen besluit geweest van APFA in het belang van de deelnemers.”



Onafhankelijk actuariële adviseur Stacey René van AON Hewitt geeft een toelichting op het herstel van de dekkingsgraad

Belang van de afspraken

Een logische vraag is: wat nu als de overheid niet aan haar financiële verplichtingen kan voldoen? Van Veen is daar duidelijk over. “Dan zijn andere maatregelen noodzakelijk. Het is wellicht goed om de rol van het fonds nog even toe te lichten. De overheid en de vakbonden maken via het sociaal akkoord afspraken over de inhoud van de pensioenregeling. Wij voeren die uit. We moeten zorgen dat de premies goed worden belegd, dat we de pensioenen netjes uitbetalen en dat we de deelnemers helder informeren. Om de regeling goed te kunnen uitvoeren zijn we afhankelijk van de bijdragen van de sponsors: de overheid en de overige werkgevers. Als die daarvoor de middelen niet hebben, zal APFA



maatregelen moeten nemen zoals het verlagen van de toekomstige pensioenopbouw of het korten van de pensioenaanspraken van alle deelnemers. Daarnaast kunnen de sociale partners besluiten de pensioenleeftijd te verhogen. We zien dat laatste gebeuren in vele andere landen. In Nederland bijvoorbeeld gaat de pensioenleeftijd al vrij snel naar 67 jaar.”



Het APFA panel ging uitgebreid in op de vragen uit de zaal

Positief vooruitkijken

Het pensioenfonds is inmiddels volop bezig zich voor te bereiden op de toekomst. Deze zomer is Mark Bakker aangesteld als de nieuwe directeur Beleggingen en Treasury van APFA. Hij is bezig met de vormgeving en uitvoering van een nieuw, meer proactief beleggingsbeleid gebaseerd op fiduciair management met een onafhankelijke beheerder en een custodian. Het nieuwe beleggingsbeleid is erop gericht de risico's terug te brengen en de spreiding van de portefeuille te vergroten. Ook zijn er deze maand door de fiduciair manager nieuwe vermogensbeheerders aangesteld. Intensiveren van de communicatie is een andere

prioriteit waarbij de website www.apfaruba.org een centrale plaats heeft. Van Veen is optimistisch gestemd. “Ik denk dat de afspraken in het kader van het herstel een goede basis bieden voor de toekomst. Als we kijken naar de ontwikkeling in 2012 zien we tot nu toe dat de dekkingsgraad zich beweegt rondom het uitgestippelde herstelpad. Waar we vorig jaar een negatief rendement op de beleggingen hadden, zitten we nu op een positief rendement. Natuurlijk is dat een momentopname, maar het zijn lichtpunten op weg naar herstel. We hebben nog een lange weg te gaan, maar ik denk dat onze deelnemers met vertrouwen naar de toekomst kunnen kijken.”